







INFORMAZIONI PERSONALI

Francesco Molinari



 Calle Músico Magenti, 11 5G izq. – ES 46020 València [C.F. MLNFNC64S30A479S](#)
 +34-623961192  +39-347-3337434 [P.IVA/NIE ESY8811368J](#)
 mail@francescomolinari.it [ORCID 0000-0001-9141-3975](#)
 www.francescomolinari.it
 Skype francescomolinari

Sesso M | Data di nascita 30/11/1964 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE PER LA QUALE SI
CONCORRE

PUBBLICAZIONE SU WWW.FRANCESCOMOLINARI.IT

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

RICERCATORE / CONSULENTE INDIPENDENTE E POLICY ADVISOR

10/2025 – OGGI

ESPERTO ESTERNO

Università di Valencia, Facoltà di Economia, Area di ricerca “Econcult”, Av. Tarongers s/n, ES-46022 València
• Project Manager di “AI Secrett” progetto finanziato dal programma “Europa Digitale”
[Attività o settore Università](#)

05/2025 – OGGI

COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO

Città di Torino, Piazza Palazzo di Città, 1 – I 10122 Torino
• Componente di 2 Gruppi di Lavoro all’interno della Urban Agenda Partnership on Public Procurement (UAPP)
[Attività o settore PA locale](#)

02/2025 – OGGI

ESPERTO ESTERNO

poli.design, via Don Giovanni Verità, 25 – I 20158 Milano
• Project Manager di “AI4Gov-X” progetto finanziato dal programma “Europa Digitale”
[Attività o settore Università](#)

01/2025 – OGGI

ESPERTO ESTERNO

Datapower s.r.l., Via Zeffiro, 16 – I 09126 Cagliari
• Collaborazione in specifici WP di progetti del programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore PMI](#)

01/2024 – OGGI

ESPERTO ESTERNO

Formez PA, Viale Marx 15 – I 00137 Roma
• Supporto alla Regione Basilicata nella gestione dell’area di crisi industriale complessa di Melfi, Rionero e Potenza
[Attività o settore PA regionale](#)

10/2023 – OGGI

ESPERTO IN-HOUSE

The Lisbon Council for Economic Competitiveness and Social Renewal asbl, Rue de la Loi 155 –B 1040 Brussels
• Collaborazione nella scrittura e gestione di progetti del programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore Onlus](#)

07/2023 – 12/2024

ESPERTO ESTERNO

Fundación MUSOL (Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional), Calle Jacinto Labaila 21 Bajo – ES 46007 València
• Collaborazione nella gestione e rendicontazione di progetti di cooperazione internazionale
[Attività o settore Onlus](#)

07/2023 – OGGI

FONDATORE E DIRETTORE

KFM Innovation ltd, Harden 7a Badfeam – Aultbea, Achnasheen, Ross-Shire IV22 2JB Scotland, UK
• Scrittura e gestione di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione
[Attività o settore PMI](#)

- 04/2023 – OGGI **ESPERTO ESTERNO**
Politecnico di Milano, Dipartimento di Design, via Candiani 72 – I 20158 Milano
• Collaborazione nella scrittura e gestione di progetti del programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore Università](#)
- 04/2023 – 06/2023 **ESPERTO ESTERNO**
Inspiring Futures Europe S.L., Calle Alfonso X El Sabio 11 – ES 41807 Espartinas
• Assistenza tecnica al Governo di Albania nella predisposizione del nuovo programma di digitalizzazione del Paese
[Attività o settore PA nazionale](#)
- 03/2023 – 06/2023 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
Commissione Europea, DG RTD, Unit E.2 – B 1000 Bruxelles
• Componente del gruppo di esperti autore dell’ “EU Code of Practice in citizen engagement for Knowledge Valorisation”
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 07/2023 – 06/2025 **ESPERTO ESTERNO**
ART-ER S. Cons. p. A., Via Piero Gobetti 101 – I 40129 Bologna
• Valutatore interno del progetto ERA_Fabric finanziato dal programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore PA regionale](#)
- 01/2023 – OGGI **ESPERTO ESTERNO**
ANCI Toscana, Viale della Giovine Italia 17 – I 50132 Firenze
• Coordinatore di un appalto pubblico di innovazione del valore di €3M nell’ambito del progetto Climaborough finanziato dal programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore PA locale](#)
- 01/2023 – 12/2025 **ESPERTO ESTERNO**
ANCI Toscana, Viale della Giovine Italia 17 – I 50132 Firenze
• Project Manager di “HuMUS” progetto finanziato dal programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore PA locale](#)
- 01/2023 – OGGI **IMPRESA INDIVIDUALE DI DIRITTO SPAGNOLO**
In proprio, Calle Músico Magenti, 11 5G izq. – ES 46020 València
• Scrittura, coordinamento e gestione di progetti europei di ricerca, sviluppo e innovazione
[Attività o settore PMI](#)
- 11/2022 – 12/2022 **ESPERTO ESTERNO**
ART-ER S. Cons. p. A., Via Piero Gobetti 101 – I 40129 Bologna
• Assistenza nell’organizzazione di un workshop sugli appalti innovativi
[Attività o settore PA regionale](#)
- 09/2022 – 05/2025 **ESPERTO ESTERNO**
Fachhochschule Vorarlberg GmbH, Campus V, Hochschulstraße 1 – A 6850 Dornbirn
• Consulente etico di “JIDEP” progetto finanziato dal programma “Orizzonte Europa”
[Attività o settore Università](#)
- 09/2022 – 11/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Friedrich-Ebert-Allee 32+36 – D 53113 Bonn
• Assistenza tecnica alla Dogana del Kosovo nell’introduzione dell’Intelligenza Artificiale nei propri processi
[Attività o settore PA nazionale](#)
- 07/2022 – 12/2022 **ESPERTO ESTERNO**
European Union Agency for Cybersecurity (ENISA), Agamemnonos 14 – EL 15231 Chalandri
• Assistenza tecnica nella preparazione dell’ “ENISA Research and Innovation Annual Brief”
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 07/2022 – 09/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Equinoccio S.L, Calle Maudes 51 – ES 28003 Madrid (on behalf of the Tunisian Government)
• Aggiornamento del rapporto sulla partecipazione della Tunisia al programma “Orizzonte 2020”
[Attività o settore Onlus](#)
- 07/2022 – 12/2023 **ESPERTO ESTERNO**
Formez PA, Viale Marx 15 – I 00137 Roma

- Supporto alla Regione Basilicata nella redazione dell'istanza di riconoscimento di Melfi, Rionero e Potenza come area di crisi industriale complessa
[Attività o settore PA regionale](#)
- 05/2022 – 07/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Fondazione Promo PA, Viale Luporini 37/57, I-55100 Lucca
• Progettazione e coordinamento di 2 workshop sugli appalti innovativi per gli stakeholder della Regione Sardegna
[Attività o settore Onlus](#)
- 02/2022 – 03/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Segretariato congiunto Interreg CE, Kirchberggasse 33-35/11, A-1070 Vienna
• Monitoraggio degli indicatori di risultato del programma Interreg Europa Centrale
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 01/2022 – 05/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Agenzia di sviluppo di Prijedor (PREDA), Aleja kozarskog odreda 9, BA-79101 Prijedor
• Capacitazione degli stakeholder e supporto alla costituzione di 3 Living Labs nelle città di Novska (HR), Podgorica (ME) e Prijedor (BA).
[Attività o settore PA locale](#)
- 12/2021 – 03/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/I/02, B-1000 Bruxelles
• Componente del gruppo di esperti autore del Foresight Report 2022 della Commissione europea
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 11/2021 – 11/2021 **RELATORE UFFICIALE**
Scuola regionale della Pubblica Amministrazione (ReSPA), Branelovica, ME-81410 Danilovgrad
• Discorso inaugurale alla XII Conferenza interministeriale Commissione europea – Balcani occidentali
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 10/2021 – 10/2021 **DOCENTE A CONTRATTO**
Scuola regionale della Pubblica Amministrazione (ReSPA), Branelovica, ME-81410 Danilovgrad
• Scuola di formazione estiva ReSPA 2021 sulla Trasformazione Digitale
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 09/2021 – 07/2023 **TECNICO DI SUPPORTO ALLA RICERCA**
Università di Valencia, Facoltà di Economia, Area di ricerca "Econcult", Av. Tarongers s/n, ES-46022 València
• Project Manager di "MESOC" progetto finanziato dal programma "Orizzonte 2020"
[Attività o settore Università](#)
- 06/2021 – 05/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Formez PA, Viale Marx 15 – I 00137 Roma
• Supporto alla Regione Basilicata nella redazione dell'istanza di riconoscimento di Melfi, Rionero e Potenza come area di crisi industriale complessa
[Attività o settore PA regionale](#)
- 01/2021 – 12/2021 **ESPERTO ESTERNO**
TECNALIA, Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa, Mikeletegi Pasealekua 2, ES-20009 Donostia – San Sebastian (Gipuzkoa)
• Consulente etico di "T-Factor" progetto finanziato dal programma "Orizzonte 2020"
[Attività o settore Organismo di ricerca](#)
- 12/2020 – 10/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Università di Rijeka, Facoltà di Economia (EFRI), Ul. Ivana Filipovića 4, HR-51000 Rijeka
• Componente del team di progetto "Social & Creative" finanziato dal programma "Interreg MED"
[Attività o settore Università](#)
- 10/2020 – 03/2021 **ESPERTO ESTERNO**
Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/03 (Siviglia)
• Componente del team di supporto al Ministero dello Sviluppo economico nell'implementazione della S3 (Smart Specialisation Strategy) in Montenegro
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 06/2020 – 11/2020 **ESPERTO ESTERNO**
Regione Toscana, Piazza del Duomo 10, I-50122 Firenze

- Project Manager di “I.N.TER.PA” progetto finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020
[Attività o settore PA regionale](#)
- 02/2020 – 08/2021 **ESPERTO ESTERNO**
Università di Valencia, Facoltà di Economia, Area di ricerca “Econcult”, Av. Tarongers s/n, ES-46022 València
• Project Manager di “MESOC” progetto finanziato dal programma “Orizzonte 2020”
[Attività o settore Università](#)
- 01/2020 – 12/2022 **ESPERTO ESTERNO**
Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura e Studi Urbani (DASU), via Bonardi 3, I-20133 Milano
• Componente del team di coordinamento del progetto “easyRights” finanziato dal programma “Orizzonte 2020!”
[Attività o settore Università](#)
- 12/2019 – 12/2021 **ESPERTO ESTERNO**
Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/06 (Siviglia/Bruxelles/Ispra)
• Componente del gruppo di lavoro denominato “GovTech StartUp” Innovative Public Services Initiative
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 12/2019 – 10/2021 **ESPERTO ESTERNO**
Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/06 (Siviglia/Bruxelles/Ispra)
• Componente del gruppo di lavoro denominato “AI Watch Task 6” sull’uso e l’impatto dell’Intelligenza Artificiale nella pubblica amministrazione europea
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 10/2019 – 1/2020 **RAPPORTEUR UFFICIALE**
Segretariato Congiunto del Programma Interreg MED, Marsiglia c/o Région PACA
• Autore del rapporto ufficiale dell’evento di capitalizzazione “MED for you” (Atene, 24/10/2019)
[Attività o settore PA internazionale](#)
- 9/2019 – 01/2021 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
The Lisbon Council for Economic Competitiveness and Social Renewal aisbl, IPC-Résidence Palace, 155 rue de la Loi, B-1040 Bruxelles
• Componente dell’Advisory Board del Progetto Orizzonte 2020 denominato “Co-VAL” avente per oggetto un’analisi di impatto della co-creazione sui servizi pubblici a livello europeo
[Attività o settore Onlus](#)
- 05/2019 – 05/2021 **ESPERTO ESTERNO**
Formez PA, Viale Marx 15, I-00187 Roma
• Assistenza tecnica al Dipartimento Programmazione della Regione Siciliana nella revisione della Strategia di Specializzazione Intelligente 2014-2020
[Attività o settore PA regionale](#)
- 04/2019 – 12/2019 **ESPERTO ESTERNO**
KPMG Advisory SpA, Via Eleonora Duse 53, I-00197 Roma
• Co-autore dello studio relativo all’Azione 2018.01 del Programma ISA² intitolata “Innovative Public Services” (RFO DIGIT D2 ABC IV-107)
[Attività o settore Consulenza direzionale](#)
- 11/2018 – 10/2019 **ESPERTO VALUTATORE**
KPMG Advisory SpA, Via Eleonora Duse 53, I-00197 Roma
• Valutazione d’impatto del sistema socio-sanitario di Regione Sardegna con particolare riferimento alla Casa della Salute
[Attività o settore Consulenza direzionale](#)
- 03/2019 – 05/2019
05/2018 – 08/2018 **ESPERTO VALUTATORE**
ENoLL aisbl – European Network of Living Labs iVZW, Pleinlaan 9, BE-1050 Bruxelles
• Candidature presentate da vari paesi UE alla European Social Innovation Competition (EUSIC) nelle due edizioni del 2018 & 2019
[Attività o settore Onlus](#)
- 04/2018 – 12/2020 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
IEEE Computer Society/SSIT - Society on Social Implications of Technology
• P7011 Working Group “Standard for the Process of Identifying and Rating the Trustworthiness of News Sources”
[Attività o settore Organismo internazionale di standardizzazione](#)

- 01/2018 – 09/2020 **ESPERTO ESTERNO**
Sardegna Ricerche, Via Palabanda 9, I-09123 Cagliari
• Assistenza tecnica ai beneficiari di un regime d'aiuto del POR FESR 2014-2020 relativamente alla predisposizione e gestione di gare d'appalto innovativo
[Attività o settore PA regionale](#)
- 06/2017 – 09/2021 **ESPERTO ESTERNO**
ANCI Toscana, Viale della Giovine Italia 17 – I 50132 Firenze
• Project Manager di “Designscapes” progetto finanziato dal programma “Orizzonte 2020”. In tale ambito, redazione e gestione di un bando di “cascade funding” del valore di € 1,5 milioni che ha finanziato 99 iniziative pubbliche e private di “innovazione guidata dal design in ambito urbano”.
[Attività o settore PA locale](#)
- 03/2017 – 01/2020 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
IEEE Computer Society/Software & Systems Engineering Standards Committee (C/S2ESC)
• Personal Data Privacy Working Group (C/S2ESC/PDP)
[Attività o settore Organismo internazionale di standardizzazione](#)
- 11/2016 – 3/2018 **ESPERTO ESTERNO**
Formez PA, Viale Marx 15, I-00187 Roma
• Assistenza tecnica al Dipartimento Programmazione della Regione Siciliana nella predisposizione degli avvisi relativi alle azioni OT1 PO FESR 2014-2020
[Attività o settore PA regionale](#)
- 11/2016 – OGGI **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
TÜV Thüringen Italia s.r.l., Corso Eguaglianza 4, I-43044 Collecchio (PR)
• Componente del Comitato di Salvaguardia dell'Imparzialità
[Attività o settore Certificazione delle competenze e standard di qualità della formazione \(PMI\)](#)
- 10/2016 – 5/2019 **ESPERTO ESTERNO**
Provincia di Treviso, Via Cal di Breda 116, I-31100 Treviso
• Partecipazione al progetto Interreg MED 2014-2020 denominato “TOGETHER” relativo alla messa in atto di azioni per il coinvolgimento degli utenti nell'efficienza energetica degli edifici pubblici
[Attività o settore PA locale](#)
- 6/2016 – 9/2017 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., Hansastrasse 27c, D-80686 München
• Componente dell'Advisory Board del Progetto H2020 ICT denominato “SONNETS” avente per oggetto un'analisi di foresight dei servizi di eGovernment e agenda digitale a livello europeo
[Attività o settore Organismo di ricerca pubblico](#)
- 05/2016 – 06/2016 **FACILITATORE**
MontagnAppennino s.c.r.l., Viale Umberto I 100 – I 55023 Borgo a Mozzano (LU)
• N. 5 eventi di partecipazione a supporto della candidatura a GAL per il periodo 2014-2020 con il coinvolgimento degli attori locali
[Attività o settore PA locale \(GAL pubblico-privato\)](#)
- 01/2016 – 06/2016 **EDITORIALISTA**
Cantieri della PA digitale (<http://www.forumpa.it/procurement>)
• N. 5 articoli su temi legati al procurement innovativo in Italia e in Europa
[Attività o settore Media \(Forum PA\)](#)
- 11/2015 – 12/2015 **FACILITATORE**
Poliste s.r.l., Via Malpighi 4 – I 09126 Cagliari
• Seminario “Appalti precommerciali e innovativi” per conto di Sardegna Ricerche
[Attività o settore PA regionale \(beneficiario\), PMI \(committente\)](#)
- 11/2015 – 12/2015 **DOCENTE A CONTRATTO**
Fondazione Collegio Europeo di Parma, Via Università, 12 - I 43121 Parma
• Seminario “Innovative Public Procurement”
[Attività o settore Università](#)
- 7/2015 – 8/2017 **SENIOR PRODUCT DEVELOPER**

- Clear Communication Associates Ltd, 5 Woad Lane, Great Linford, Milton Keynes MK14 5HE, UK
• Partecipazione al progetto europeo H2020 denominato "TCBL – Textile and Clothing Business Labs"
Attività o settore Servizi alle imprese (PMI)
- 06/2015 – 06/2016 **ESPERTO ESTERNO**
Formez PA, Viale Marx, 15 – I 00187 Roma
• Assistenza tecnica al Dipartimento Programmazione della Regione Siciliana nella predisposizione degli avvisi relativi alle azioni OT1 PO FESR 2014-2020
Attività o settore PA regionale (società in-house)
- 05/2015 – 12/2017 **PROGETTISTA**
IAL Toscana s.r.l. impresa sociale, Via Benedetto Dei 2/A, 50127 Firenze
• Redazione di varie proposte di progetto su bandi nazionali ed europei nel settore della formazione e della mobilità professionale
Attività o settore Formazione e mercato del lavoro (PMI)
- 03/2015 - 04/2015 **ESPERTO ESTERNO**
Oxalis-scop, SA à capital variable, 9 bis rue du Vieux Moulin, F-74960 Meythet
• Facilitatore e Rapporteur della Conferenza finale MEDCAP – Bruxelles, 24-25 marzo 2015 che ha visto la partecipazione di oltre 100 stakeholder euromediterranei
Attività o settore Cooperazione interregionale (Programma MED)
- 07/2014 – OGGI **SENIOR RESEARCH MANAGER**
Blasting SA, Via Carlo Frasca 3, CH-6900 Lugano
• Coordinamento delle proposte di ricerca industriale per il finanziamento da parte di soggetti esterni (Google, Inc. – DNI, Commissione europea – H2020 & SME Instrument)
Attività o settore Media e ICT (PMI)
- 11/2014 – 12/2015 **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO**
Regione Calabria, Settore Ricerca, Innovazione Tecnologica e Alta Formazione, Via G. da Fiore, 86 – I 88100 Catanzaro
• Presidente del Comitato Tecnico di Monitoraggio e Verifica dei progetti PISR - Poli di Innovazione Regionali, su varie tematiche incluso ICT
Attività o settore PA regionale
- 05/2014 – 04/2018 **VISITING PROFESSOR**
University of Ulster, Ulster Business School, Department of Management and Leadership, Jordanstown Campus, Shore Road, Newtownabbey, Co. Antrim BT37 0QB, UK
• Ricercatore e lettore in "Innovazione e Imprenditorialità" con particolare riferimento all'area ICT
Attività o settore Università
- 04/2014 – 06/2015 **ESPERTO ESTERNO**
InnovaPuglia SpA, Strada Provinciale per Casamassima Km. 3, I 70010 Valenzano (BA)
• Consulenza in materia di politiche per l'innovazione ICT e pre-commercial procurement nell'ambito dell'azione ponte (fra le due programmazioni FESR) denominata "OpenLab"
Attività o settore PA regionale (società in-house)
- 01/2014 – OGGI **FONDATORE E SOCIO DI MAGGIORANZA RELATIVA**
Cognito s.r.l., Viale Democrazia n. 54, I 54100 Massa (MS)
• Realizzazione di ambienti di lavoro virtuali e formazione a distanza con applicazione di tecnologie digitali e metodi di "gamification"
Attività o settore Servizi alle imprese (start-up innovativa)
- 01/2014 – 10/2016 **ESPERTO ESTERNO**
Intrasoft International S.A., 40 rue Montoyer, B-1000 Bruxelles
• Componente dell'Advisory Board del Progetto FP7 ICT denominato "EU COMMUNITY" avente ad oggetto la costruzione di un database online (Who's Who) dei policy makers europei e nazionali
Attività o settore Grande impresa ICT
- 01/2014 – 03/2015 **ESPERTO ESTERNO**
Comune di Prato, Servizio Promozione Economica e Politiche Europee, Viale Vittorio Veneto 9, I 59100 Prato (PO)
• Attività concernenti il progetto strategico CreativeMED – Programma TC MED 2007/2013 avente ad oggetto l'implementazione di un modello originale di creatività e innovazione euromediterraneo per il supporto all'orientamento "Forward Looking" delle Smart Specialisation Strategy regionali
Attività o settore PA locale

- 10/2013 – 12/2014 **ESPERTO ESTERNO**
Invitalia SpA, Via Calabria 46 – I 00187 Roma (RM)
• Supporto alle Regioni italiane nella redazione delle strategie di “specializzazione intelligente” 2014-2020 anche con riferimento all’OT2 “Agenda Digitale”
Attività o settore PA nazionale (committente) e regionale (beneficiaria)
- 10/2013 – 06/2019 **ASSEGNISTA DI RICERCA**
Politecnico di Milano, Dipartimento di Architettura e Studi Urbani, Via Bonardi 3 – I 20133 Milano (MI)
• Ricercatore e autore di pubblicazioni internazionali in materia di “Frugal Government”, Open Data, “Urban Living Labs” e “Human Smart Cities”, nonché impegnato in attività di ricerca/azione in tema di governance della Smart Specialisation Strategy in collaborazione con la Regione Lombardia
Attività o settore Università e PA regionale (beneficiaria)
- 2013 E 2014 **DOCENTE A CONTRATTO**
Università di Roma “Tor Vergata”, IGF (Dipartimento di Studi di Impresa, Governo e Filosofia), MPM - Master in Procurement Management, Via Columbia 2, I 00133 Roma (RM)
• Il Pre-Commercial Procurement (due edizioni all’anno, una in inglese)
Attività o settore Università
- 10/2013 – 03/2014 **ESPERTO ESTERNO**
Unioncamere del Veneto, Eurosportello, Via delle Industrie 19/d – Edificio Lybra, I 30175 Venezia-Marghera (VE)
• Attività concernenti il progetto EnergyViLLab – Programma TC Italia-Slovenia 2007/2013 ed in modo specifico la valutazione di terza parte del livello di maturazione dei “living lab energetici” sviluppati nell’ambito del progetto
Attività o settore PA (Autonomie funzionali)
- 08/2013 – 09/2013 **ESPERTO ESTERNO**
SVM Sviluppo Marche SpA, Via Raffaello Sanzio 85, I 60125 Ancona (AN)
• Attività concernenti il progetto strategico ClusterPoliSEE – Programma TC SEE 2007/2013 ed in particolare la costruzione di un modello di apprendimento delle politiche basato sul concetto di “Triple Loop Policy Learning” a valle della cooperazione interregionale
Attività o settore PA regionale
- 2013 **DOCENTE A CONTRATTO**
SNA (Scuola Nazionale dell’Amministrazione), Via dei Robilant 11, I 00135 Roma (RM)
• Il Pre-Commercial Procurement
Attività o settore PA nazionale
- 09/2012 – 11/2012 **ESPERTO ESTERNO**
Ministero per lo sviluppo economico, Direzione Generale per gli Incentivi Alle Imprese (DGIAl), Viale America n. 201 – I 00144 Roma
• Partecipante a gruppo di lavoro tecnico per la redazione del primo Avviso pubblico per la rilevazione dei fabbisogni di innovazione all’interno del settore pubblico nelle Regioni Convergenza, pubblicato come Decreto Interministeriale del 13 marzo 2013 prot. n. 437
Attività o settore PA nazionale (Committente) e regionale/locale (beneficiaria)
- 05/2012 – 07/2015 **RICERCATORE INTERNAZIONALE**
Alfamicro Sistemas de Computadores, Lda – Alameda da Guia, n. 192 A, P 2750-368 Cascais
• Coinvolgimento in vari progetti di R&S finanziati dall’UE, quali Citadel... On the Move e TELL ME, su tematiche legate a Open Data, Smart Cities, Living Labs e Innovazione guidata dalle ICT nella Formazione professionale (alias TEL - Technology Enhanced Learning)
Attività o settore Servizi alle imprese (PMI)
- 05/2012 – 01/2013 **ESPERTO ESTERNO**
InnovaPuglia SpA, Strada Provinciale per Casamassima Km. 3, I 70010 Valenzano (BA)
• Costruzione di un regime d’aiuto per i Living Labs ICT regionali finanziato con il PO FESR 07-13 basato su un meccanismo a due stadi (raccolta fabbisogni e loro implementazione tramite progetti di cooperazione ICT) e supporto all’Ufficio Appalti della Regione per la definizione dei documenti di gara di n. 2 avvisi di Pre-Commercial Procurement
Attività o settore PA regionale
- 03/2012 – 06/2013 **ESPERTO ESTERNO**
Regione Valle D’Aosta, Piazza della Repubblica 15, I 11100 Aosta (AO)
• Partecipazione alle commissioni di valutazione di n. 2 avvisi pubblici di pre-commercial procurement emessi nel quadro del progetto di cooperazione Italia-Francia denominato “Alcotra Innovazione”
Attività o settore PA regionale

- 11/2011 – 12/2014 **MEMBRO DELLA COMMISSIONE SCIENTIFICA EX L.R. N. 4/2006**
Regione Piemonte, Piazza Castello 165 – I 10122 Torino
• Funzioni consultive e valutative nel quadro del sistema regionale di ricerca e innovazione secondo il modello di governance introdotto dalla predetta Legge (incarico formalmente in essere ma non sono state più convocate riunioni dal termine della precedente legislatura)
Attività o settore PA regionale
- 10/2011 – 12/2012 **FONDATORE E MEMBRO DEL CDA**
Spazi di Impresa s.r.l., Via Saragat n. 21, I 42124 Reggio Emilia (RE)
• Marketing territoriale, promozione di investimenti industriali in aree svantaggiate e intermediazione immobiliare
Attività o settore Servizi alle imprese e Living Lab (membro ENoLL 6th wave – 2012)
- 07/2010 – 09/2012 **ESPERTO ESTERNO**
Ministero per lo sviluppo economico, Dipartimento Politiche di Sviluppo e Coesione, Via Sicilia 162/c – I 00187 Roma
• Coordinatore di gruppo di lavoro Stato Regioni su “Bandi Multistadio e Public Procurement” che ha introdotto per la prima volta la pratica del Pre-Commercial Procurement nella realtà italiana, anche in attuazione dell’Agenda digitale
Attività o settore PA nazionale (Committente) e regionale (beneficiaria)
- 2010 E 2011 **DOCENTE A CONTRATTO**
Università Cattolica di Milano, ASERI (Alta Scuola di Economia e Relazioni Internazionali), MIR – Master in International Relations
• eGovernment 2.0 (due edizioni)
Attività o settore Università
- 09/2010 – OGGI **AMMINISTRATORE UNICO**
XR8 di Molinari F. & C. s.a.s., Via Simon Musico 8, I 54100 Massa (MS)
• Corsi di inglese e di informatica per bambini, servizi di consulenza ICT e formazione, partecipazione a progetti di ricerca europei e nazionali in ambito ICT e precisamente: ELLIOT (FP7 ICT), PERIPHÈRIA (CIP ICT-PSP), TCBL, HereWear e Shemakes (H2020), CrowdFundMatch (Interreg Europe), CreativeWear, TALIA, EduFootprint, Social & Creative (Interreg MED 2014-2020), LILIT e ARVEDI (Bandi 1 e 2 Ricerca Regione Toscana), AI4Gov-X (Digital Europe), Bauhaus4Med en Nudges (Interreg Euro-MED 2021-2027), FAKE NEWS (Bando Ricerca e Sviluppo Regione Siciliana) e Progetto Innovazione negli Appalti Pubblici (per conto di Sardegna Ricerche).
Attività o settore Istruzione, ricerca e consulenza alle imprese e agli enti pubblici (PMI)
- 10/2009 – 1/2010 **ESPERTO ESTERNO**
Deloitte Consulting CVBA, Berkenlaan 8b, 1831 Diegem (BE)
• Contributo alla valutazione ex post della strategia i2020 con particolare riferimento alle reti a banda larga di nuova generazione
Attività o settore Consulenza direzionale
- 09/2009 – 12/2013 **DIRETTORE**
SmartIntuitions Ltd., 16 Stasikratous St., 7th floor, 1065 Nicosia CY
• Marketing Manager
Attività o settore Consulenza alle imprese e agli enti pubblici
- 01/2009 – OGGI **PARTNER ASSOCIATO**
21C Consultancy Ltd., 136 Lancaster Road, Notting Hill, W11 1QU London, UK
• Ricercatore e Project Manager europeo (specializzato in programmi a gestione diretta e con buone competenze ed esperienze anche in materia di cooperazione interregionale)
Attività o settore Consulenza alle imprese e agli enti pubblici
- 2008 – 2010 **FONDATORE**
PEP-NET (Pan-European eParticipation Network)
• Responsabile dell’animazione in Italia
Attività o settore Rete tematica sulla partecipazione elettronica
- 01/2007 – OGGI **PROJECT MANAGER**
Lunigiana Amica, Piazza dei Parchi, SS 63 Rometta, I-54013 Fivizzano (MS)
• Responsabile dei rapporti internazionali
Attività o settore Associazione Living Lab rurale (membro ENoLL 3rd wave – dal 2008)

- 07/2006 – 09/2008 **RICERCATORE INTERNAZIONALE**
 Altec Information and Communication Systems SA, 6 M. Kalou Str., EL 54629 Salonicco
 • Responsabile della ricerca europea in tema di eGovernment (coinvolgimento in vari progetti di R&S finanziati dall'UE, quali Lexipation, TELL ME, ecc. - nonché in gare per studi e ricerche)
Attività o settore Industria ICT (Grande Impresa)
- 02/2005 – 02/2023 **AMMINISTRATORE UNICO**
 Up Group s.r.l.u., Via Acquale, 3 – 54100 Massa (MS)
 • Lavori in marmo
Attività o settore Industria manifatturiera (PMI)
- 01/2003 – 12/2022 **LIBERO PROFESSIONISTA**
 In proprio – Viale Democrazia, 54 Massa (MS) CAP 54100
 • Project Management e Ricerca di finanziamenti europei, nazionali e regionali
 • Consulenza amministrativa, direzionale e strategica ad enti pubblici e imprese
Attività o settore Consulenza direzionale
- 07/2003 – 05/2008 **COMPONENTE DELLO STAFF DEL SINDACO CON INCARICO DI ALTA SPECIALIZZAZIONE**
 Comune di Massa, Via Porta Fabbrica 1, I 54100 Massa (MS)
 • Consulenza strategica e operativa, stesura monitoraggio e aggiornamento del programma politico amministrativo, rapporti con enti e società partecipate, riorganizzazione della macchina comunale, incarichi fiduciari e speciali da parte del Sindaco
Attività o settore PA locale
- 2003 - 2006 **DOCENTE A CONTRATTO**
 Università di Pisa, Facoltà di Scienze Politiche, Via Serafini 3, I 56125 Pisa (PI)
 • Modulo professionalizzante "Nozioni fondamentali sulle politiche di sviluppo comunitarie" (tre edizioni annuali)
Attività o settore Università
- 06/2002 - 10/2002 **DIRIGENTE**
 CCIAA di Massa-Carrara, Via VII Luglio 14, I 54033 Carrara (MS)
 • Responsabile Sviluppo e Staff
Attività o settore PA (Autonomie funzionali)
- 11/1994 – 05/2002 **RESPONSABILE ECONOMICO-FINANZIARIO**
 Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Via Sforza 5, I 54100 Massa (MS)
 • CFO, Responsabile assistenza tecnico-finanziaria a enti e imprese, progetti di formazione, progetti di ricerca e sviluppo, coordinamento tecnico del Patto territoriale della provincia di Massa-Carrara (finanziato con Fondi CIPE)
Attività o settore PA (Autonomie funzionali)
- 11/1990 – 10/1994 **IMPIEGATO DI I LIVELLO**
 Credito Italiano (ora Unicredit), Piazza Cordusio 1, I 20100 Milano (MI)
 • Tutti i principali servizi bancari (Estero, Titoli, Commerciale e Sviluppo, Segreteria Fidi) fino al sostenimento dell'esame interno per Funzionario responsabile di Filiale. Apertura della filiale di Massa, viale Stazione 2.
Attività o settore Retail Banking

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | | |
|-------------|---|---------|
| 2021 - oggi | Studente di dottorato
University of Rijeka, Faculty of Economy and Business
• University Postgraduate Doctoral Study "Business" | ISCED 8 |
| 2018 - oggi | Studente di dottorato
University of Rijeka, Faculty of Informatics
• University Postgraduate Doctoral Study "Informatics" | ISCED 8 |
| 2005 – 2008 | Studente di dottorato
Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia e Commercio, Dipartimento di Studi aziendali e sociali
• Economia delle Pubbliche Amministrazioni e Gestione dei Settori Regolati | ISCED 8 |

2014	Executive Short Course Manchester Institute of Innovation Research, Manchester Business School, University of Manchester • Evaluation of Science and Technology Policies	ISCED 7
2005 – 2007	Master Scientifico-Culturale Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia e Commercio, Dipartimento di Studi aziendali e sociali • Economia delle Pubbliche Amministrazioni e Gestione dei Settori Regolati	ISCED 7
2003 – 2005	Master di II Livello Università degli Studi di Siena, Facoltà di Economia e Commercio, Dipartimento di Studi aziendali e sociali • Dirigenza delle Amministrazioni decentrate (ottimo)	ISCED 7
1983 – 1990	Laurea (vecchio ordinamento) Università commerciale "Luigi Bocconi", Milano • Discipline economiche e sociali (magna cum laude)	ISCED 6
1978 - 1983	Diploma di scuola superiore Liceo classico statale "Pellegrino Rossi", Massa • Diploma di maturità (60/60)	ISCED 3

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANA

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza	C2 - Padronanza
FRANCESE	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato
SPAGNOLO	C1 - Avanzato	C1 - Avanzato	B2 - Intermedio	B2 - Intermedio	B2 - Intermedio

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- Ottime capacità di coordinamento di team interdisciplinari e multilingua/multiculturali sia presso enti che aziende pubbliche e private, industriali e di ricerca, nazionali ed europei, acquisite dal 1994 ad oggi presso i diversi clienti e datori di lavoro, nonché dal 2003 nel lavoro professionale indipendente.
- In possesso di una rete di rapporti personali con centinaia di interlocutori residenti in Europa ed a livello mondiale (3500+ contatti su LinkedIn, 1400+ su Facebook), nei settori della ricerca in ambito eGovernment ed eParticipation, nonché delle politiche per l'innovazione ICT / agenda digitale e dei Living Labs.
- Ottime capacità di comunicazione in ruoli di docente (corsi di formazione) e relatore (convegni e seminari) in lingua italiana, inglese, francese e spagnola, nonché autore di oltre 100 pubblicazioni in lingua inglese, francese, italiana e spagnola.
- Ottime capacità di relazione con i vari soggetti appartenenti al mondo dell'associazionismo (politico e sociale) in virtù degli incarichi amministrativi svolti, inclusa l'esperienza di Consigliere comunale a Massa nel periodo 1998-2003 e di componente del gabinetto del Sindaco con ruolo di City Manager nel 2003-2008.
- Coordinatore o relatore di esperienze di partecipazione politica e/o progettazione di servizi a livello nazionale ed europeo, per conto di vari soggetti (FAO, Consiglio d'Europa, Comitato delle Regioni, Commissione europea, Governo italiano, Regione Toscana, Comune di Massa, imprese pubbliche, private, università ed enti locali).
- Ultradecennale militanza in partiti politici e movimenti sindacali di carattere nazionale, con conseguente esperienza nelle dinamiche di gruppo e nella mediazione dei consensi.
- Notevole esperienza nella partecipazione a riunioni istituzionali e di organi deliberativi statuari (assemblee, consigli di amministrazione ecc.), in virtù delle esperienze svolte presso enti pubblici economici (Consorzio ZIA) e non economici (Camera di Commercio), nonché da amministratore di svariate società italiane ed estere.

Competenze organizzative e gestionali

- Ottime capacità di organizzazione di risorse umane, amministrazione e rendicontazione di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione, anche finanziati da risorse pubbliche (italiane e comunitarie), documentabile da lavori svolti presso enti ed aziende pubblici e privati, industriali e di ricerca, nazionali ed europei, acquisite dal 1994 ad oggi presso i diversi clienti e datori di lavoro, nonché dal 2003 nel lavoro professionale indipendente.
- Ottime capacità di predisposizione e lettura di piani industriali settoriali, budget economico-finanziari, bilanci consuntivi e analisi di bilancio, maturata sia a livello teorico (attraverso studi universitari e di perfezionamento) che pratico/operativo (esperienze pluriennali maturate nel settore bancario, nella consulenza e nell'amministrazione aziendale in Italia e all'estero).
- Ottime capacità direzionali e di assistenza tecnica nei riguardi dell'impresa pubblica e privata, in materia di organizzazione, strategia, management, finanza ordinaria e agevolata. Iscritto dal 2003 nell'albo UIC dei mediatori creditizi. Socio e amministratore o direttore di varie PMI italiane ed estere.
- Soggetto responsabile di un Patto territoriale finanziato dal Governo italiano nel 1997-2002.

Competenze professionali

- Coordinatore o partner di progetti di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico nel settore dell'ICT ed in particolare nei programmi europei FP5, FP6, FP7, H2020, HE, eTEN, CIP (ICT-PSP) ed eParticipation, nonché finanziati dalle Regioni, con conseguente acquisizione e padronanza di nozioni indispensabili nelle fasi di progettazione, realizzazione e industrializzazione dei prototipi.
- Coordinatore o partner di progetti di cooperazione transfrontaliera nel settore dell'innovazione ed in particolare nei programmi europei Interreg MED, CEE/CE, SEE, Italia-Slovenia ed Italia-Francia (ALCOTRA) per conto di clienti pubblici e privati a livello nazionale ed europeo.
- Esperto internazionale in materia di Smart Cities, Living Labs e Pre-Commercial Procurement.
- Policy advisor di svariate amministrazioni centrali, regionali e locali in materia di innovazione ICT, Living Labs e Pre-Commercial Procurement.
- Membro italiano del panel di esperti a supporto dell'obiettivo 1 del programma Interreg CE in tema di innovazione e sviluppo territoriale.
- Valutatore di progetti e politiche di ricerca e innovazione per conto della Commissione europea dal 2002 (DG INFSO poi CNECT, DG GROW, DG REGIO, DG RTD, Iniziativa Urban Europe, COST Association, European Innovation Council, European Institute of Innovation and Technology), del Governo Austriaco (FFG), del Governo della Repubblica Ceca (TACR) e del Governo Italiano (Albo MIUR ex art. 7, c.1 D.Lgs. 27/7/1999 N. 297).
- Membro della "short list" di esperti in supporto del Comitato del Parlamento Europeo in tema di Sviluppo Regionale (REGI).
- Inserito nella "reserve list" di esperti in supporto dello Schema Regionale di Innovazione (RIS) dell'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia (EIT).

AUTOVALUTAZIONE

Competenze digitali	Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato
	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizzatore avanzato dei pacchetti di Office Automation e project management per Windows e Mac. • Ampia e variegata conoscenza di soluzioni gestionali avanzate, per il knowledge management, per la formazione a distanza e per la comunicazione multimediale. • Conoscenza operativa del linguaggio html e capacità di realizzazione di siti web (oltre 10 blog su vari argomenti professionali, gestiti in autonomia). • Notevole esperienza diretta nella comunicazione istituzionale, anche di carattere multimediale (serie di articoli su Forum PA/Agenda Digitale, redazione di newsletter, analisi di scenario, documenti di programmazione, lanci stampa per vari progetti, presentazioni di Powerpoint™ ecc.). • Esperienza di Internet Service Provider presso il Consorzio ZIA (primo fornitore della storia nel distretto telefonico 0585). 				
Altre competenze	<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento continuo delle proprie competenze specialistiche sui temi dell'innovazione, sia sociale che tecnologica, attraverso attività quotidiane di documentazione bibliografica, sitografica e partecipazione ad eventi di informazione sui diversi temi oggetto delle proprie attività, professionali e non, in Italia ed in Europa. • Partecipazione in qualità di componente del comitato scientifico e/o del team di valutazione a riviste, conferenze e convegni a livello nazionale, europeo ed internazionale. 				
Patente di guida	Cat. B (Italia) – recentemente rinnovata in Spagna				

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni	Vedere allegato. L'elenco completo è scaricabile da http://tinyurl.com/yc34qssq
Presentazioni	
Progetti	Vedere allegato
Conferenze	Vedere allegato
Seminari	Vedere allegato
Riconoscimenti e premi	
Appartenenza a gruppi / associazioni	Vedere allegato. In aggiunta: Revisore dei conti del CSI (Centro Sportivo Italiano) sezione di Massa-Carrara Già Presidente dell'Associazione culturale "Centro Studi Alcide De Gasperi" - Massa
Referenze	Commissione Europea, Regione Piemonte, Regione Valle D'Aosta

ALLEGATI

N. 1 documento contenente:

- Lista dei principali progetti in corso / completati e dei relativi clienti;
- Lista delle principali affiliazioni e partecipazioni a comitati scientifici;
- Pubblicazioni degli ultimi tre anni;
- Partecipazioni a conferenze e convegni negli ultimi tre anni.

Consapevole della responsabilità in caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi, ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000, dichiaro che le informazioni sopra riportate rispondono al vero e mi impegno fin da ora a fornirne specifica prova documentale.

Autorizzo inoltre il trattamento dei dati personali di cui al presente curriculum ed ai suoi allegati, in conformità alla vigente normativa sulla privacy, per le finalità connesse al procedimento cui esso si riferisce.

Per quanto occorrer possa, ho preso visione dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali.

Valencia, 31 dicembre 2025



ALLEGATO

1) Lista dei principali progetti e relativi clienti

In corso:

AI SECRETT (DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-07- 101226207) – “AI supported and enhanced creativity for the triple transition”

Ruolo: Project Manager

Cliente: Università di Valencia, Valencia (ES)

AI4Gov-X (DIGITAL-2023-SKILLS-05-SPECIALEDU-101190043) – “AI4GovAccelerate”

Ruolo: Project Manager

Cliente: poli.design, Milano (IT)

URBREATH (HORIZON-101139711) – “Systemic Integration of Transformative Technical and Nature-based Solutions to Improve Climate Neutrality of European Cities and Regions and tackle Climate Change: the URBreath Approach”

Ruolo: Componente di un WP Team, Esperto di Appalti Innovativi

Cliente: Politecnico di Milano (IT)

ACES (HORIZON-101093126) – “Autopoietic Cognitive Edge-cloud Services”

Ruolo: Componente di un WP Team

Cliente: DataPower, Cagliari (IT)

NextGen (HORIZON-101136962) – “Next Generation Tools for Genome-Centric Multimodal Data Integration in Personalised Cardiovascular Medicine”

Ruolo: Componente di un WP Team

Cliente: DataPower, Cagliari (IT)

UPSURGE (HORIZON-101003818) – “Urban Planning for Sustainable Use of Regenerative Green Ecosystems”

Ruolo: Consulente del Coordinatore di Progetto

Cliente: Ezavod, Ptuj (SI)

B4M (Interreg Euro-MED) – “Bauhaus4Med”

Ruolo: Consulente di un Partner

Cliente: Regione Toscana, Firenze (IT)

BridgeGap (HORIZON-101093003) – “Bridging the Gaps in Evidence, Regulation and Impact of Anticorruption Policies”

Ruolo: Assistente del Coordinatore di Progetto

Cliente: The Lisbon Council, Bruxelles (BE)

expEDite (HORIZON-101139527) – “Enabling Positive Energy Districts through a Planning and Management Digital Twin”

Ruolo: Componente dei Team WP6 e WP7

Cliente: The Lisbon Council, Bruxelles (BE)

UNP+ (HORIZON-101135386) – “Enhanced Urban Nature Plans for Biodiversity Mainstreaming in Society”

Ruolo: Project Manager

Cliente: Politecnico di Milano (IT)

CLIMABOROUGH (HORIZON-101096464) – “Building Green and Climate Neutral City-Hubs”

Ruolo: Leader di WP, Responsabile di due Appalti Innovativi

Cliente: ANCI Toscana, Firenze (IT)

Conclusi:

HuMUS (HORIZON-101091050) – “Healthy Municipal Soils”

Ruolo: Project Manager

Cliente: ANCI Toscana, Firenze (IT)

NUDGES (Interreg Euro-MED) – “Nudging for a Greener Mediterranean”

Ruolo: Leader del WP3

Cliente: Ezavod, Ptuj (SI)

LibrarIN (HORIZON-101061516) – “Value Co-Creation and Social Innovation for a New Generation of European Libraries”

Ruolo: Componente dei Team WP3 e WP5

Cliente: The Lisbon Council, Bruxelles (BE)

ERA_FABRIC (HORIZON-101094821) – “Framing And Bridging Regional research and Innovation ecosystems Capacities for a renewed ERA”

Ruolo: Componente del Team WP5

Cliente: ART.ER, Bologna (IT)

JIDEP (HORIZON-101058732) – “Joint Industrial Data Exchange Pipeline”

Ruolo: Consulente etico

Cliente: Fachhochschule Vorarlberg, Dornbirn (AT)

CPDP (Innovate UK New Innovators in digital technology, North East England - Project No. 10133123) “Climate Proofing Digital Procurement”

Ruolo: Componente del Team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: KFM Innovation Ltd (UK)

ACC240/23/000096 (Catalunya Region) “Promoció des Drets Humans de les Dones i Nenes Indígenes del Municipi de Mizque, Bolívia - Fase 2”

Ruolo: Assistenza nel monitoraggio tecnico-finanziario del progetto

Cliente: Fundación Musol, Valencia (ES)

EX23ES (Extremadura Region) “E4J Cultura de la Legalidad para el Desarrollo Sostenible en Extremadura”

Ruolo: Assistenza nel monitoraggio tecnico-finanziario del progetto

Cliente: Fundación Musol, Valencia (ES)

EX23SE (Extremadura Region) “Refuerzo de la Resiliencia de la Población de la Comuna de Nyassia (Departamento de Ziguinchor) a Través del Acceso al Agua para Usos Múltiples y el Fortalecimiento de la Gestión Municipal de Residuos Sólidos”

Ruolo: Assistenza nel monitoraggio tecnico-finanziario del progetto

Cliente: Fundación Musol, Valencia (ES)

LC-01909760 - “Fostering digitisation of public sector and green transition in Europe through the use of an innovative European GovTech platform”

Ruolo: Task Leader, Responsabile della ricerca sugli Appalti innovativi

Cliente: The Lisbon Council, Bruxelles (BE)

ARVEDI (2nd R&D Call - Tuscany Region 2020) - “Applicazioni della realtà virtuale e aumentata all’insegnamento a distanza dei minori”

Ruolo: Coordinatore del Progetto

Cliente: XR8 sas, Massa (IT)

STARS (COS-STRAT-20-3-05-101037897) – “STrategic Alliances boosting Railway Smes”

Ruolo: Membro di un WP Team

Cliente: Apuana SB, Carrara (IT)

SIEA-2018-14894 - “Support to OP Formulation by the Albanian Government”

Ruolo: Esperto contrattuale
Cliente: Inspiring Futures Europe, Espartinas (ES)

URBiNAT (H2020 SCC 776783) - "Healthy corridors as drivers of social housing neighbourhoods for the co-creation of social, environmental and marketable NBS"

Ruolo: Componente dell'Advisory Board
Cliente: ITEMS International, Issy-les-Moulineaux (FR)

MESOC (H2020 ICT 870935) - "Measuring the Social Dimension of Culture"

Ruolo: Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto
Cliente: Università di Valencia, Valencia (ES)

Shemakes (H2020-101006203) "Opportunity Ecosystems Bridging the Gender Gap"

Ruolo: Consulente etico
Cliente: Cedecs TCBL, Le Mans (FR)

easyRights (H2020 ICT 870980) - "Enabling immigrants to easily know and exercise their rights"

Ruolo: Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto
Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

"Assess the Opportunities for Introducing Artificial Intelligence in the Customs Administration" (EuropeAid/140110/DH/SER/XK)

Ruolo: Esperto di IA
Cliente: GIZ, Bonn (DE)

"Support to the preparation of ENISA Research and Innovation Annual Brief"

Ruolo: Esperto di IA
Cliente: ENISA, Atene (EL)

BLUE CROWDFUNDING (Interreg MED 2019 5279) - "Capacity building of Blue Economy Stakeholders to effectively use Crowdfunding"

Ruolo: Valutatore esterno del progetto
Cliente: Ezavod, Ptuj (SI)

S&C (Interreg MED 2020 6230) - "Social&Creative"

Ruolo: Componente di un WP Team
Cliente: EFRI, Rijeka (HR)

"Appui à l'Association Tunisienne au programme H2020" (EuropeAid/139427/DH/SER/TN)

Ruolo: Esperto di R&I
Cliente: Equinoccio, Madrid (ES)

"Fake News" (POR FESR 2014-2020 Regione Siciliana)

Ruolo: Assistenza al Coordinatore di Progetto
Cliente: IT Hub, Milano (IT)

SusTowns (Interreg MED 2020 5390) - "enhancing SUStainable tourism attraction in small fascinating med TOWNS"

Ruolo: Valutatore esterno del progetto
Cliente: ANCI Lazio, Roma (IT)

MD.Net (Interreg MED 2020 3026) - "Mediterranean Diet - When Brand Meets Peoples"

Ruolo: Valutatore esterno del progetto. Poi Assistente del Coordinatore di Progetto (Regione Campania)
Cliente: Scabec, Napoli (IT)

CREATIVE@CBC (IPA II 2020HR-BA-ME432) - "Development of Cross-Border Cooperation Network of Creative Industries"

Ruolo: Esperto di Living Lab
Cliente: PREDa, Prijedor (BA)

TWIN Transition Strategic Foresight Report 2022

Ruolo: Componente del Gruppo di esperti

Cliente: Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/06 (Siviglia/Bruxelles/Ispra)

“GovTech StartUp” Innovative Public Services Initiative

Ruolo: Componente del gruppo di esperti

Cliente: Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/06 (Siviglia/Bruxelles/Ispra)

“AI Watch Task 6” - Landscaping study of Artificial Intelligence use and impact in government in the EU

Ruolo: Componente del gruppo di esperti

Cliente: Commissione Europea, Centro di Ricerca Comune, JRC/B/06 (Siviglia/Bruxelles/Ispra)

Co-VAL (H2020 770356) - “Understanding value co-creation in public services for transforming European public administrations”

Ruolo: Componente dell’Advisory Board

Cliente: The Lisbon Council, Bruxelles (BE)

EUNOMIA (H2020 ICT 825171) - “User-oriented, secure, trustful & decentralised social media”

Ruolo: Manager della Comunicazione e Disseminazione

Cliente: IT Hub, Roma (IT)

DESIGNSCAPES (H2020 ICT 763784) - “Building Capacity for Design Enabled Innovation in Urban Environments”

Ruolo: Autore della proposta e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Anci Toscana, Firenze (IT)

POLIVISU (H2020 ICT 769608) - “Policy Development based on Advanced Geospatial Data Analytics and Visualisation”

Ruolo: WP Leader e Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

ARISTOIL (Interreg MED 2020 1033) - “Reinforcement of Mediterranean olive oil sector competitiveness through development and application of innovative production and quality control methodologies related to olive oil health protecting properties”

Ruolo: Esperto esterno, responsabile dell’implementazione della metodologia “Living Lab” nei piloti italiani e greci e della stesura degli atti fondativi di un cluster euro mediterraneo

Cliente: SVIMED, Ragusa (IT)

SMAG (Bando 2 Ricerca Regione Toscana 2017) - “Smart Garden”

Ruolo: Partner del raggruppamento di progetto

Cliente: Upgroup s.r.l., Massa (IT)

Specific contract n° 107 under Framework Contract n° DI/07625-00 ABC IV Lot 3: ISA² Action 2018 0.1 – “Innovative Public Services” (DIGIT Unit D2)

Ruolo: Componente del gruppo di esperti

Cliente: KPMG Advisory, Roma (IT)

TALIA (Interreg MED 2020 1751) - “Territorial Appropriation of Leading-edge Innovation Actions”

Ruolo: Esperto esterno e Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: ANETEK, Atene (EL)

CREATIVEWEAR (Interreg MED 2020 787) - “Creative Clothing for the Mediterranean Space”.

Ruolo: Esperto esterno, responsabile dei piloti transnazionali

Cliente: eZavod, Ptuj (SI) e Allium, Lubiana (SI)

TCBL (H2020 NMP 646133) - “Textile & Clothing Business Labs”

Ruolo: WP Leader e Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: Materials Industrial Research and Technology Center (MIRTEC), Volos (EL)

TOGETHER (Interreg CE 2020 051) - "Towards a Goal of Efficiency Through Energy Reduction".

Ruolo: Manager della Comunicazione locale (Provincia di Treviso) e internazionale

Cliente: Provincia di Treviso, Treviso (IT)

EDUFOOTPRINT (Interreg MED 2020 738) - "School Low Carbon Footprint in Mediterranean cities"

Ruolo: Esperto esterno e Componente del team WP4 "Transferring"

Cliente: Provincia di Treviso, Treviso (IT)

O4C (H2020 ICT 687818) - "Open Data for Citizens"

Ruolo: WP Leader e Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

Erasmus+ KA3 2015 - "Thinking Smart: Toolkit for the engagement of HEI in regional growth"

Ruolo: WP Leader – Ideatore di uno strumento di valutazione dell'allineamento strategico delle Università alla S3

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

SONNETS (H2020 ICT 692868) - "Societal Needs Analysis and Emerging Technologies in the Public Sector"

Ruolo: Esperto esterno e Componente dell'Advisory Board

Cliente: Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., Monaco (DE)

Google DNI (Digital News Initiative) 2016 - "Blasting News for Europe"

Ruolo: Autore della proposta e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Blasting SA, Lugano (CH)

Erasmus+ KA2 2014 – "Community Participation in Planning: Learning and Skills Framework"

Ruolo: Membro del team di progetto

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

EU Community (FP7 ICT 611964)

Ruolo: Esperto esterno e Componente dell'Advisory Board

Cliente: Intrasoft International, Peania (EL)

LUNIGIANA AMICA (Programma LEADER+ Toscana 2006 + PSR FEASR 2007-2013)

Ruolo: Project Manager (vari progetti) e responsabile rapporti internazionali

Cliente: Associazione Lunigiana Amica, Fivizzano (IT)

EIP-AHA - "European Partenariato per l'Innovazione on Active and Healthy Ageing".

Ruolo: Esperto esterno e membro della comunità internazionale

Cliente: InnovaPuglia SpA, Valenzano (IT)

LINDA (FP7 ICT 610565) - "Enabling Linked Data and Analytics for SMEs by Renovating Public Sector Information".

Ruolo: Membro del team di progetto

Cliente: TTNews24 srl, Marina di Carrara (IT)

MYN (ICT PSP 325227) - "My Neighbourhood, My City".

Ruolo: WP Leader e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Politecnico di Milano, Milano (IT)

TELL ME IP (FP7 ICT 318329) - "Technology Enhanced Learning Living lab for Manufacturing Environments".

Ruolo: Componente di vari WP team

Cliente: Alfamicro Lda, Cascais (PT)

CITADEL (ICT PSP 297188) - "Citadel... On the move".

Ruolo: Pilot Co-Leader e componente del team di coordinamento di un WP del progetto

Cliente: Alfamicro Lda, Cascais (PT)

NESSIE (LLP Programme) - "Network for Soft Skills Innovation for Employment".

Ruolo: Membro dell'Industrial Advisory Board

Cliente: CEDIT, Firenze (IT)

CREATIVEMED (MEDCAP Programme) - "SME Creativity and Innovation for a MED Space Smart Specialisation Framework".

Ruolo: Esperto esterno e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Comune di Prato (IT)

CENTRALAB (Central and Eastern Europe Programme) - "Central European Living Lab for Territorial Innovation".

Ruolo: Proposal Co-Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Clienti: eZavod, Ptuj (SI), Atelier Studio Associato, Palermo (IT)

ENERGYVILLAB (Programma di cooperazione transfrontaliera alpina Italia Slovenia).

Ruolo: Esperto Valutatore Esterno

Cliente: Unioncamere Veneto, Venezia (IT)

CLUSTERPOLISEE (South East Europe Programme) - "Smarter Cluster Policies for South East Europe".

Ruolo: Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: SVIM Sviluppo Marche, Ancona (IT)

ALCOTRA INNOVAZIONE (Progetto strategico del programma di cooperazione transfrontaliera alpina Italia-Francia denominato "Alcotra").

Ruolo: Esperto esterno e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Regione Piemonte, Torino (IT)

PERIPHÈRIA (ICT PSP 271015) - "Networked Smart Peripheral Cities for Sustainable Lifestyles".

Ruolo: WP Leader e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Polymedia SpA, Milano (IT)

ELLIOT (FP7 ICT 2009 5 258666) - "Experiential Living Lab for the Internet Of Things".

Ruolo: Task Leader, Componente del team di scrittura e coordinamento del progetto

Cliente: Polymedia SpA, Milano (IT)

ALBO (PAR FAS Toscana 2010) - "Ambienti di lavoro virtuali per la rilevazione del benessere organizzativo".

Ruolo: Proposal Manager e componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Università di Siena/DEPFID, Siena (IT)

LILIT (PAR FAS Toscana 2010) - "I Living Labs per l'Industria Toscana".

Ruolo: Industrial Pilot & Exploitation Manager

Cliente: Università di Pisa, Dipartimento di Informatica, Pisa (IT)

HABITATS (ICT PSP 250455) - "Social Validation of INSPIRE Annex III Data Structures in EU Habitats".

Ruolo: WP Co-Leader

Cliente: Next Step International srl, Roma (IT)

PARTERRE (ICT PSP 256244) - "Electronic Participation Tools for Spatial Planning & Territorial Development".

Ruolo: Proposal Manager e Componente del team di coordinamento del progetto

Cliente: Regione Toscana, Firenze (IT)

NET-EUCEN (ICT PSP 250522) - "Network of European Stakeholders for Enhancing User Centricity in eGovernance".

Ruolo :Esperto esterno

Cliente: SmartIntuitions Ltd., Nicosia (CY)

SMART (2010:0077) Tender - "Study on Implications from Future ICT Trends on Assistive Technology and Accessibility".

Ruolo: Componente del team di ricerca

Cliente: Altec Software SA, Salonicco (EL)

PEP-NET (ICT PSP 225033) - "Pan European eParticipation Network".

Ruolo: Membro del Consorzio di progetto, Responsabile interno per l'Italia

Clienti: Zebranet Aps, Ishoej (DK) & OTS SA, Salonicco (EL) – www.ots.gr

SMILIES (Programma MED 2009) - “Small Mediterranean Insular Light Industries Enhancement and Support”

Ruolo: Industrial Pilot Proposer and Manager

Cliente: vari soggetti italiani ed europei

EUMIDA (RTD/C/C4/2009/0233402) Tender - “Feasibility Study for creating a University Data Collection System”.

Ruolo: Proposal & Contract Manager

Cliente: Università di Pisa, Facoltà di Ingegneria, Dipartimento Sistemi Elettrici e Automazione (IT)

Framework Contract No. SMART 2007/035 - “Provision of Impact Assessment and/or ex-ante Evaluation Tasks in the Sphere of ICT Deployment, Innovation, Public Services and Quality of Life” - Lot 4 “Impact Assessment for the post i2010 Strategy” (30-CE-0205014/00-48)

Ruolo: Membro del Team di Esperti internazionali

Cliente: Deloitte Consulting CVBA, Diegem (BE)

IDEAL-EU (EP 07-01-008) - “Integrating the Drivers of eParticipation at Regional level in Europe”.

Ruolo: Membro del Comitato scientifico, Revisore interno e Communication Manager

Clienti: Università di Lubiana, Facoltà di Amministrazione, Lubiana (SI) & Regione Toscana, Firenze (IT)

SMART (2007:0064) Tender - “Study on the potential of the Living Labs approach including its relation to experimental facilities for future internet related technologies”.

Ruolo: Coordinatore scientifico

Cliente: Altec SA, Salonicco (EL)

SMART (2006:0019) Tender - “Effectiveness of IST-RTD Impacts on the EU Innovation System”.

Ruolo: Membro del Team di Progetto

Cliente: Edna Pasher Ph.D & Associates, Tel Aviv (IL)

Contract No. 30-CE-0088402/00-32 – “ERA Co-ordination initiative in the field of Enterprise Networking”.

Ruolo: Esperto Nazionale per l'Italia

Cliente: Q-Plan SA, Salonicco (EL)

TELL ME (eTEN 2006/1/046319) - “Trans-European Living Labs for an improved E-Participation”.

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Altec SA, Salonicco (EL)

LEXIPATION (eParticipation 2006/01/017) - “An advanced ICT Tool for enhancing Citizen’s Participation in the Legislative Process”

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Altec SA, Salonicco (EL)

WEARIT@WORK (IST-004216-2004) – “Empowering the Mobile Worker by Wearable Computing”

Ruolo: Partner del Consorzio di progetto

Cliente: Team - Tecnologia Energia Ambiente Materiali s.r.l., Ispra (IT)

ECOLEAD (IST-506958-2004) – “European Collaborative Networked Organisations Leadership Initiative”

Ruolo: Membro della Multipliers’ Community

Cliente: Coldiretti Massa-Carrara (IT)

INTELIGRID (IST-004664-2002) – “Grid Based Systems for solving Complex Problems”

Ruolo: Membro dell’Industrial Advisory Board

Cliente: Università di Lubiana (SI)

NOPIK (IST-2001-33487) - “Personal Information and Knowledge Organizer Network”

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Massa (IT)

E.BIP (IST-1999-10710) - "Efficient Bidding and Procurement in the Tile Industry. Practical Trading Tools and Broker Services for the Exchange of Product Characteristics"

Ruolo: Partner del Consorzio di progetto

Cliente: Consorzio per la Zona Industriale Apuana, Massa (IT)

FUCOLAMP (CRAF-1999-71944) – "Intelligent Low-Cost System for Fume Control during Laser Material Processing"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Uppgroup s.r.l., Massa (IT)

LASERSTONE (ITT-PRAI Toscana 2002) - "Rete per lo Sfruttamento del Taglio Laser nell'Industria e nell'Artigianato della Toscana occidentale"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: Uppgroup s.r.l., Massa (IT)

FITOMED (FESR Toscana 2003) - "Costituzione di una rete per il trasferimento tecnologico finalizzata alla fitorimediazione di terreni contaminati da metalli pesanti"

Ruolo: Coordinatore del Consorzio di progetto

Cliente: ambiente s.c.r.l., Carrara (IT)

2) Lista delle principali affiliazioni e partecipazioni a comitati scientifici

ACM – Association for Computing Machinery

AICA – Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico

AIS – Association for Information Systems

AOM – The Academy of Management (peer reviewer nel 2008-2013, 2017-2019 e 2021 per vari "tracks")

ASPA – American Society for Public Administration (socio fondatore del Capitolo Internazionale)

Associazione OpenPolis

ENoLL – European Network of Living Labs

IEEE – Computer Society

INoLL – Italian Network of Living Labs (Membro fondatore)

INPM – International Public Management Network

KnowledgeBoard

RSA – Regional Studies Association

Stati generali dell'innovazione

The [ami@work](#) communities

TLL Kypros

TLL Sicily

Program Committee della IADIS Mobile Learning 2008 Conference (reviewer)

Program Committee della AOM Conference 2008-2013 & 2017-2019 (reviewer)

Program Committee della Bled eConference 2009, 2012 & 2013 (reviewer)

Program Committee della CEDEM11-17 Conference, Krems Austria (reviewer & track chair)

Program Committee della eDEM 2009 & 2010 Conference, Vienna/Krems (reviewer & author)

Program Committee della IADIS eDemocracy 2010 & 2011 Conference (reviewer & author)

Program Committee della IFIP ePart 2011, 2012 & 2013 Conference (reviewer & author)

Program Committee del 4th Knowledge Cities World Summit, Holon (Israel) 2011

Program Committee della 12th Conference of the Italian Chapter of AIS (ItAIS 2015)

Program Committee della ServDes 2016 Conference (reviewer)

Program Committee della mGovernment 2017 Conference

Program Committee della IEEE E-TEMS 2017 Conference

Program Committee della MIPRO Conference 2021 & 2022 (reviewer & author)

Editorial Team di JeDem 2009-2010 (reviewer & guest editor)
 Editorial Team di TGPPP 2009, 2013 & 2016 (reviewer)
 Editorial Team di CEPAR (Central European Public Administration Review) dal 2018
 Review Team delle applicazioni ENOLL (dalla 5a wave – 2010 – alla 13a – 2019)

3) Principali pubblicazioni (ultimi tre anni)

2025

Bernardini, C., Máñez Costa, M., Molinari, F., *Climate proofing of public procurement: a gap to be filled*. npj Clim. Action 4, 2. <https://doi.org/10.1038/s44168-024-00207-0>
 Ciscic, D., Drezgić, S., Buterin, V., Gržeta, I., Kovačić, B., Pošćić, P., Molinari, F., Misuraca, G., *Semantic Mapping of AI-for-Government Research: Uncovering the Knowledge Architecture of Digital-Era Governance*. Administrative Sciences. 16. 19. 10.3390/admsci16010019.
 Molinari, F., *Regulatory Sandboxes for Virtual Worlds Innovation: A Framework for EU Leadership*. OpenVerse policy brief, forthcoming.
 Molinari, F., Filippi, F., *Inteligencia Artificial Y Administración Pública En España: Políticas, Servicios Y Un Estado Que Aprende*. Cooperación Internacional, Rel 287 (Septiembre).
https://www.revistacunal.com/images/rel_287_cooperacion_internacional-cunal.pdf
 Molinari, F., Filippi, F., Roca Perez, L., *La Doble Amenaza: Cómo La Degradación Del Suelo Valenciano Exacerba El Impacto Devastador De Las Danas*. Cooperación Internacional, Rel 285 (Junio).
https://www.revistacunal.com/images/rel_285_cooperacion_internacional.pdf
 Molinari, F., Filippi, F., *Propuestas para una contratación pública más verde y climáticamente responsable en la Comunidad Valenciana: un potencial liderazgo a nivel español y europeo*. Cooperación Internacional, Rel 283 (Abril).
https://www.revistacunal.com/images/rel_283_cooperacion_internacional-cunal.pdf

2024

Anducas, M., Molinari, F., Willems, M., Perini, F., Vitiello, G., *Measuring and benchmarking library performance at the European level: Lessons from three ongoing experiments*, abstract submitted to the RESER 2024 conference, Helsinki, October.
 Bernardini, C., Manez Costa, M., Molinari, F., *Climate proofing of public procurement: a gap to be filled*, npj Climate Action, 10.1038/s44168-024-00207-0.
 Molinari, F., Concilio, G., *Una "grammatica" per valutare la capacità dei servizi pubblici di realizzare i diritti degli immigrati*, Standard, 3(1): 42-43.
 Molinari, F., *Procuring socio-technical solutions for climate resilience in cities*, Climaborough policy paper, December.
 Molinari, F., Vannuccini, A., *Healthy Municipal Soils*, poster presented at the TerraEnVision conference, Valencia, July.
 Rausell-Köster, P., Molinari, F., *Virtuopolis*, Radical Creativities (No. 1, pp. 4–13). KEA.
<https://doi.org/10.5281/zenodo.14671803>.

2023

Bonet, L., Calvano, G. (Eds.), Molinari, F., et al., *Measuring the Social Dimension of Culture: Handbook*, Barcellona: Trànsit Projectes, ISBN: 978-84-09-51172-3.
 Čisić, D., Kovačić, B., Molinari, F., *When Artificial Intelligence meets Culture: The MESOC Serapeum*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.
 Ghirardi, S., Abril, B., Rausell-Köster, P., Molinari, F., *How much would you pay for it? Measuring cultural impacts at the point of experience: The Au Culture Platform*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.
 Ghirardi, S., Abril, B., Rausell-Köster, P., Molinari, F., *What do we know about Women in Cultural and Creative Sectors? Early results from a review of sources*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.
 Martinčić-Ipšić, S., Kovačić, B., Molinari, F., *Analysing societal impacts of cultural policies and practices: A Business Intelligence Toolkit based on Natural Language Processing*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.
 Misuraca, G., Molinari, F., Rossel, P., *Transitioning the Twin Transition in the EU: a twin political and social challenge*, in TerritoriALL. The ESPON Magazine, Issue 9 (Marzo), pp. 40-41. ISSN: 2716-7526.
 Molinari, F., et al., *Mediation Grammar - A testing methodology for measuring the empowerment of users of public services for migrants*, CEN Workshop Agreement (CWA) 18014:2023, <https://www.cencenelec.eu/media/CEN-CENELEC/Get>

[%20Involved/Research_Innovation/BiblioRef/2023-Q3/2023-07-12/wiws116001-cwa18014.pdf](#)

Molinari, F., Čisić, D., Kovačić, B., *Exploring Regional Innovation Dynamics using Directed Acyclic Graphs*, in Proceedings of the MIPRO 2023 Conference, Opatijja, Croazia, ISSN: 1847-3946.

Rausell-Köster, P., Molinari, F., et al., *The MESOC Convergent Model*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.

Sanjuán, J., Rausell-Köster, P., Boix, R., Molinari, F., *Measuring the impacts of culture and creativity on the well-being of regions: an innovative approach*, MESOC Policy Brief, Econcult, Universitat de València.

4) Partecipazioni a conferenze e convegni (ultimi tre anni)

2025, 16 dicembre

(in videoconferenza)

Webinar del progetto Germ of Life (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 2-3 dicembre

Salonicco, Grecia

Conferenza finale del progetto NUDGES (co-organizzazione e facilitazione di sessione, intervento in [inglese](#))

2025, 21 novembre

Bruxelles, Belgio (Comitato delle Regioni)

Conferenza finale del progetto HuMUS (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 17-18 novembre

Haarlem, Paesi Bassi

Riunione semestrale della Urban Agenda Partnership on Public Procurement (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 13 novembre

Bruxelles, Belgio

Digital Skills Summit (partecipazione diretta a diverse sessioni parallele, intervento in [inglese](#))

2025, 5-6 novembre

Aarhus, Danimarca

EU Soil Mission Week (partecipazione diretta a diverse sessioni parallele, intervento in [inglese](#))

2025, 4 novembre

Barcellona, Spagna

Smart Cities Exhibition (partecipazione diretta, intervento in [inglese](#))

2025, 3 novembre

Barcellona, Spagna

Workshop progetto UP2030 (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 27 ottobre

(in videoconferenza)

OpenVerse Policy Dialogue (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 27 ottobre

(in videoconferenza)

URBREATH Procurement Webinar 5/5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 20 ottobre

(in videoconferenza)

URBREATH Procurement Webinar 4/5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 15-16 ottobre

Bruxelles, Belgio

Institutional Policy Dialogue on Green Urban Areas (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 13 ottobre

(in videoconferenza)

URBREATH Procurement Webinar 3/5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 6 ottobre

(in videoconferenza)

URBREATH Procurement Webinar 2/5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 29 settembre

(in videoconferenza)

URBREATH Procurement Webinar 1/5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 26-27 settembre

Larissa, Grecia

InnoHealth Forum and Exhibition (partecipazione diretta, intervento in [inglese](#))

2025, 9 settembre

Siviglia, Spagna

Conferenza EUROSIL (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 25 giugno

(in videoconferenza)

Workshop progetto SoilTribes (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 14 giugno

Gramolazzo, Italia

Bauhaus4Med Project Idea Awards (facilitazione propria, intervento in [italiano](#))

2025, 6 giugno

Bruxelles, Belgio

Workshop progetto BridgeGap (co-organizzazione e partecipazione, intervento in [inglese](#))

2025, 5 giugno

Bruxelles, Belgio

Conferenza finale progetto ERA_Fabric (co-organizzazione e facilitazione di sessione, intervento in [inglese](#))

2025, 26 maggio

Bruxelles, Belgio

Conferenza finale progetto PREPSOIL (propria presentazione in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 12-13 maggio

Haarlem, Paesi Bassi

Riunione semestrale della Urban Agenda Partnership on Public Procurement (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 10 maggio

Gorfigliano, Italia

Bauhaus4Med Project Idea Presentations (facilitazione propria, intervento in [italiano](#))

2025, 9 maggio
Porto, Portogallo
Sessione della Conferenza Annuale RSA (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 15 aprile
(in videoconferenza)
CLIMAWebinar: Procuring Impactful Climate Solutions (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 9-10 aprile
Bruxelles, Belgio
Korea-EU Quantum Matchmaking Event (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 27 marzo
Gabrovo, Bulgaria
Cerimonia istituzionale per la firma del Mission Soil Manifesto (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 17-18 marzo
Lussemburgo, Commissione Europea
Riflessioni sul futuro delle competenze digitali avanzate in Europa al 2030 e oltre (partecipazione diretta a diverse sessioni, intervento in [inglese](#))

2025, 18 febbraio
Newcastle, Regno Unito
Workshop CPDP (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2025, 28 gennaio
Pilsen, Cechia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 27 gennaio
Grenoble, Francia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #4 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 23 gennaio
Issy-les-Moulineaux, Francia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #3 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 21 gennaio
Sofia, Bulgaria (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #2 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 17 gennaio
Prijedor, Bosnia Herzegovina (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #1 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2025, 16 gennaio
(in videoconferenza)
Webinar progetto ERA_Fabric (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2024, 14 dicembre
Gramolazzo, Italia
Bauhaus4Med World Café (coordinamento e facilitazione, intervento in [italiano](#))

2024, 28 novembre

Bruxelles, Belgio

3° *workshop GovTech Connect sulla previsione delle politiche* (facilitazione condivisa, intervento in [inglese](#))

2024, 30 ottobre

(in videoconferenza)

2° *workshop GovTech Connect sulla previsione delle politiche* (facilitazione propria di sessione parallela, intervento in [inglese](#))

2024, 15 ottobre

(in videoconferenza)

1° *workshop GovTech Connect sulla previsione delle politiche* (facilitazione propria di sessione parallela, intervento in [inglese](#))

2024, 3-4 ottobre

Roma, Italia

ERA Hubs: Gli ecosistemi territoriali della conoscenza e dell'innovazione nelle politiche europee dell'innovazione (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2024, 22 luglio

(in videoconferenza)

2° *workshop GovTech Connect sulla Theory of Change* (ideazione e facilitazione propria di sessione parallela, intervento in [inglese](#))

2024, 8-10 luglio

Valencia, Spagna

Conferenza TerraEnVision (workshop proprio in agenda, intervento in [inglese](#))

2024, 25-27 giugno

Valencia, Spagna

Cities Climate Week (stand di progetto proprio, intervento in [inglese](#))

2024, 20-21 giugno

Pescara, Italia

EX MIND International Workshop (presentazione propria in agenda, intervento in [inglese](#))

2024, 17 giugno

(in videoconferenza)

1° *workshop GovTech Connect sulla Theory of Change* (ideazione e facilitazione propria di sessione parallela, intervento in [inglese](#))

2024, 13 giugno

Bruxelles, Belgio (in videoconferenza)

BRINC Training Workshop for PA (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2024, 10 giugno

Bruxelles, Belgio (in videoconferenza)

ERRIN Bioeconomy Working Group Meeting (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2024, 21 maggio

Coimbra, Portogallo (in videoconferenza)

Giornata di preparazione al review meeting del progetto URBINAT (partecipazione in [inglese](#))

2024, 5-6 marzo

Prato, Italia

Kick-off meeting e workshop progetto SMITOUR (facilitazione propria, intervento in [inglese](#))

2024, 22 febbraio

Bruxelles, Belgio

Tavola rotonda di alto livello sulla politica migratoria (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2024, 24 gennaio

Granada, Spagna

Cerimonia istituzionale per la firma del Mission Soil Manifesto (keynote speech e facilitazione, intervento in [spagnolo](#))

2023, 27 novembre

Firenze, Italia

Conferenza finale del progetto ARVEDI (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [italiano](#))

2023, 21-23 novembre

Madrid, Spagna

EU Soil Mission Fair (partecipazione con stand di progetto e intervento in panel, intervento in [inglese](#))

2023, 15-17 novembre

Ispra, Italia (in videoconferenza)

Riunione dell'EU Soil Observatory (partecipazione propria ai lavori, intervento in [inglese](#))

2023, 7-9 novembre

Barcellona, Spagna

Smart City Expo (partecipazione con stand di progetto e intervento in panel, intervento in [inglese](#))

2023, 6 novembre

Bruxelles, Belgio

Evento della Presidenza Spagnola sul Suolo presso il Comitato delle Regioni (keynote speech, intervento in [inglese](#))

2023, 25-26 ottobre

Prato, Italia

Major Cities of Europe Annual Event (partecipazione con stand di progetto e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2023, 20 ottobre

Madrid, Spagna

Workshop GovTech Connect (co-organizzazione e facilitazione, intervento in [inglese](#))

2023, 18 ottobre

Madrid, Spagna

Conferenza SEMIC (partecipazione ai lavori, intervento in [inglese](#))

2023, 28 settembre

Rijeka, Croazia

Workshop presso il Municipio sulla partecipazione croata ai programmi europei di RSI (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

2023, 19 luglio

Maribor, Slovenia (in videoconferenza)

CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #8 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))

- 2023, 17 luglio
Differdange, Lussemburgo (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #7 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 14 luglio
Ioannina, Grecia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #6 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 12 luglio
Cascais, Portogallo (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #5 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 11-13 luglio
Barcellona, Spagna
Evento FECYT sulle Industrie Culturali e Creative della Presidenza Spagnola dell'UE (co-organizzazione di una sessione parallela, partecipazione in [inglese](#))
- 2023, 10 luglio
Atene, Grecia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #4 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 6 luglio
Torino, Italia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #3 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 5 luglio
Grenoble, Francia (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #2 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 3 luglio
Sofia, Bulgaria (in videoconferenza)
CLIMABOROUGH Preliminary Market Consultation #1 (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 21 giugno
Bruxelles, Belgio (in videoconferenza)
EC Research and Policy Symposium on Culture and Wellbeing (co-organizzazione e keynote speech, intervento in [inglese](#))
- 2023, 16 giugno
Barcellona, Spagna
Workshop del progetto UNCHARTED su cultura e partecipazione culturale (partecipazione in [inglese](#))
- 2023, 9 giugno
Bruxelles, Belgio
Workshop esplorativo della CE sulla valorizzazione della conoscenza attraverso il coinvolgimento dei cittadini (partecipazione e animazione, intervento in [inglese](#))
- 2022, 24-25 maggio
Opatija, Croazia
Conferenza MIPRO 2023 (un paper come autore, presentato in [inglese](#))
- 2023, 22-23 maggio
Bolzano, Italia
Conferenza annuale ERIAFF (facilitazione di una sessione, intervento in [inglese](#))

2023, 27-28 aprile
Barcellona, Spagna

Workshop congiunto INVENT & UNCHARTED su cultura e partecipazione culturale (partecipazione in inglese)

2023, 15 aprile

Napoli, Italia

Workshop dell'Università Federico II su Architettura e Partecipazione (co-organizzazione e keynote speech, intervento in italiano)

2023, 30 marzo

Skopje, Macedonia del Nord (in videoconferenza)

4° meeting intermedio del REAWG on Soil Partnership (keynote speech, intervento in inglese)

2023, 22-23 marzo

Bruxelles, Belgio

Evento di clustering della EU Soil Mission (partecipazione e animazione, intervento in inglese)

2023, 9-10 marzo

Parigi, Francia

Conferenza Finale del progetto MESOC (co-organizzazione e facilitazione, intervento in inglese)

2023, 21 febbraio

(in videoconferenza)

CEN MG workshop session #4 (co-organizzazione, facilitazione e keynote speech, intervento in inglese)

2023, 12-13 gennaio

Londra, Regno Unito

Workshop del progetto UNCHARTED su cultura e partecipazione culturale (presentazione poster propria, intervento in inglese)